



ที่ ศทม.๔๗๔/๒๕๖๒

มหาวิทยาลัยราชภัฏยะลา

เลขรับ ๒๕๐๖

วันที่ ๑ / ๗ / ๖๒

เวลา ๑๕:๐๐ น.

สนอ.  ผอ.ส.

มหาวิทยาลัยราชภัฏยะลา  คณบดี

กองบริหารการศึกษ  อธิการ

๒๕ ถนนนครราชสีมา เขตดุสิต  ศรท.

กรุงเทพฯ รหัสไปรษณีย์ ๑๐๓๐๐  สวท.

สำนักงานเลขานุการ  สวท.พต

สำนักประกันคุณภาพ  ศูนย์วิจัยสังคมศาสตร์ฯ

สำนักงานบัณฑิตศึกษา  ศูนย์วิจัยชุมชน

รร.สาธิต  ศูนย์วิจัยเศรษฐกิจและบริหาร

๑๗ เมษายน ๒๕๖๒

เรื่อง ขอเชิญส่งบุคลากรเข้าร่วมหลักสูตรส่งต่อธุรกิจครอบครัวจากรุ่นสู่รุ่นให้แก่รุ่นที่ ๓

เรียน อธิการบดีมหาวิทยาลัยราชภัฏยะลา

สิ่งที่ส่งมาด้วย รายละเอียดโครงการ จำนวน ๑ ชุด

ด้วย ศูนย์พัฒนาทุนมนุษย์ มหาวิทยาลัยสวนดุสิต มีพันธกิจในการพัฒนาและฝึกอบรมให้แก่บุคคล และหน่วยงานต่างๆ ทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย เพื่อเป็นการบริการวิชาการแก่สังคม รวมทั้งการดำเนินงานหลักสูตรต่างๆ จึงดำเนินการจัดทำหลักสูตรส่งต่อธุรกิจครอบครัวจากรุ่นสู่รุ่นให้แก่รุ่นที่ ๓ เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมศึกษาและเรียนรู้ถึงธรรมชาติ วัฏจักรการเติบโตและพัฒนาธุรกิจครอบครัว เข้าใจถึงการจัดวางกลยุทธ์ รูปแบบธุรกิจครอบครัว โมเดลธุรกิจครอบครัวแนวใหม่ (FOBE Business Model) และการสืบทอดธุรกิจหรือการเตรียมทายาทธุรกิจให้เติบโตแก่รุ่นที่ ๓ และสามารถนำความรู้ที่ได้รับไปปรับและประยุกต์ใช้ในการเริ่มธุรกิจ และการพัฒนาธุรกิจครอบครัวให้เติบโตอย่างยั่งยืนเป็นกลไกขับเคลื่อนเศรษฐกิจได้ ซึ่งกำหนดวันอบรมคือวันที่ ๒๔ พฤษภาคม ๒๕๖๒ เวลา ๐๘.๓๐-๑๖.๐๐ น. โดยจะรับสมัครผู้เข้ารับการอบรม จำนวน ๑๕ คน ทั้งนี้ มีค่าลงทะเบียน คนละ ๓,๕๐๐ บาท (สามพันห้าร้อยบาทถ้วน)

ในการนี้ ศูนย์พัฒนาทุนมนุษย์ จึงเรียนมาเพื่อขอเชิญท่านส่งบุคลากรเข้ารับการอบรมในหลักสูตรดังกล่าว ดังมีรายละเอียดตามเอกสารแนบท้าย

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาและขอขอบคุณมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.พดุง พรหมมูล)

ผู้อำนวยการศูนย์พัฒนาทุนมนุษย์

มหาวิทยาลัยสวนดุสิต

ศูนย์พัฒนาทุนมนุษย์ มหาวิทยาลัยสวนดุสิต

โทร. ๐ ๒๒๔๑ ๖๕๔๓-๕

โทรสาร. ๐ ๒๖๖๘ ๙๔๑๑

โทรศัพท์มือถือ. ๐๘๔-๖๒๔-๖๓๖๕ , ๐๙๔-๕๙๒-๖๙๓๖

### Highlight

หลักสูตรส่งต่อธุรกิจครอบครัวจากรุ่นสู่รุ่นให้เกินรุ่นที่ ๓

วันที่ ๒๔ พฤษภาคม ๒๕๖๒

ห้อง ๒๐๓ อาคาร ดร.ศิริโรจน์ ผลพันธ์

ศูนย์พัฒนาทุนมนุษย์ มหาวิทยาลัยสวนดุสิต

#### วิทยากร

#### ดร.ดนัย เทียนพุฒ

- ที่ปรึกษาธุรกิจและวิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิ สำนักสรีพัฒนา นิต้า ศูนย์พัฒนาทุนมนุษย์ ม.สวนดุสิต
- อาจารย์พิเศษ โครงการ MBA -ME ม.รามคำแหง และหลักสูตรปริญญาเอก บริหารการศึกษาและภาวะผู้นำ ม.เซนต์จอห์น
- กรรมการบริหารหลักสูตรประกาศนียบัตรธรรมมาภิบาลสำหรับผู้บริหารฯ สถาบัน พระปกเกล้า
- คอลัมน์นิสต์ด้านกลยุทธ์ธุรกิจ การตลาด HR และธุรกิจครอบครัว นิตยสาร Market plus และนิตยสาร B-Connect
- Strategy Blogger @ [www.facebook.com/groups/dntthailand](http://www.facebook.com/groups/dntthailand)
- วิทยากรรายการ ๑๘๙Cafe Business Talk ศูนย์พัฒนาทุนมนุษย์ ม.สวนดุสิต

#### Highlight หลักสูตร

- มุมมองใหม่ในการวางแผนกลยุทธ์ครอบครัวและธุรกิจให้ก้าวข้ามรุ่นที่ ๓
- ธุรกิจครอบครัวควรกำหนดโมเดลธุรกิจแบบใด พร้อมบทเรียนจาก “FOBE Business Model” (FOBE-Family, Ownership, Business, Entrepreneur)
- โมเดลการสืบทอดธุรกิจครอบครัวไทย  
(๑) สืบเคราะห์จากงานวิจัยระดับโลกและประเทศไทย และ (๒) ถอดบทเรียนจากธุรกิจครอบครัวใน เขตเศรษฐกิจพิเศษตาก (อำเภอแม่สอด)
- คัมภีร์สร้างและรักษาธุรกิจครอบครัว (สภาครอบครัว ธรรมนูญครอบครัว พร้อมบทเรียนจากกลุ่ม ๔ ตระกูลใหญ่ของประเทศไทย)

ติดต่อสอบถามได้ที่

ศูนย์พัฒนาทุนมนุษย์ มหาวิทยาลัยสวนดุสิต

[www.hcdsuandusit.com](http://www.hcdsuandusit.com)

## หลักสูตรส่งต่อธุรกิจครอบครัวจากรุ่นสู่รุ่นให้เกินรุ่นที่ ๓

ส่งให้เกิน ๓ รุ่น

โดย ดร.ดนัย เทียนพุฒ

ที่ปรึกษาธุรกิจและวิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิ

กรรมการบริหารหลักสูตรประกาศนียบัตรธรรมภิบาลสำหรับผู้บริหารระดับกลาง

สถาบันพระปกเกล้า

วันที่ ๒๔ พฤษภาคม ๒๕๖๒

เวลา ๐๘.๓๐-๑๖.๐๐ น.

จัดโดย ศูนย์พัฒนาทุนมนุษย์ มหาวิทยาลัยสวนดุสิต

### ความสำคัญ

ธุรกิจครอบครัว (Family Business) หรือ อีกันยหนึ่ง Cottage Industry (ธุรกิจจากพื้นฐานในครอบครัว) ซึ่งเป็นที่ทราบกันดีว่า คือหัวใจสำคัญของกลไกในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจ ทั้งนี้อาจจะมีพัฒนามาจากธุรกิจเล็ก ๆ เช่น Startup จนกระทั่งผ่านสู่การเป็น SMEs และธุรกิจขนาดใหญ่ตามลำดับ ประเทศไทยให้ความสำคัญกับ Startup SMEs เพราะเป็นธุรกิจ ๘๐ % ของประเทศ

ในขณะที่เดียวกันเมื่อธุรกิจเติบโตขึ้นได้ระยะหนึ่ง การศึกษาวิจัยของทั่วโลกพบปัญหาหลักๆ อาทิ การไม่สามารถแข่งขันกับธุรกิจขนาดใหญ่ได้ ขาดการพัฒนาารูปแบบธุรกิจครอบครัวในการบริหารธุรกิจให้ลงตัวไม่เกิดการขัดแย้งในครอบครัว และ ครอบครัวกับผู้บริหารที่ไม่ใช่ครอบครัว การเตรียมพร้อมทั้งธุรกิจและทายาทในการสืบทอดธุรกิจ ฯลฯ

ศูนย์พัฒนาทุนมนุษย์ เล็งเห็นความสำคัญของธุรกิจครอบครัวที่เป็นกลไกสำคัญของเศรษฐกิจชาติ และการพัฒนาธุรกิจครอบครัว พร้อมกับมีผู้เชี่ยวชาญในองค์ความรู้ทั้งด้านธุรกิจและธุรกิจครอบครัว จึงได้พัฒนา หลักสูตรส่งต่อธุรกิจครอบครัวจากรุ่นสู่รุ่นให้เกินรุ่นที่ ๓ ขึ้นเพื่อตอบสนองธุรกิจครอบครัวและการพัฒนาธุรกิจครอบครัวให้ยั่งยืนและแข่งขันได้ในระดับภูมิภาคและระดับโลก

### วัตถุประสงค์

เพื่อให้เจ้าของธุรกิจ ผู้ก่อตั้งธุรกิจ ทายาทธุรกิจ และผู้ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจครอบครัว

๑. ศึกษาและเรียนรู้ถึงธรรมชาติ วัฏจักรการเติบโตและพัฒนาธุรกิจครอบครัว

๒. เข้าใจถึงการจัดวางกลยุทธ์ รูปแบบธุรกิจครอบครัว โมเดลธุรกิจครอบครัวแนวใหม่ (FOBE Business Model) และการสืบทอดธุรกิจ หรือการเตรียมทายาทธุรกิจให้เติบโตเกินรุ่นที่ ๓

๓. สามารถนำความรู้ที่ได้รับไปปรับและประยุกต์ใช้ในการเริ่มธุรกิจ และการพัฒนาธุรกิจครอบครัวให้เติบโตอย่างยั่งยืนเป็นกลไกขับเคลื่อนเศรษฐกิจ

**รายละเอียดหลักสูตร**

เวลา	กำหนดการ
๐๘.๓๐ - ๐๙.๐๐ น.	ลงทะเบียนรับเอกสาร
๐๙.๐๐ - ๑๐.๓๐ น.	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ มุมมองใหม่ในการวางกลยุทธ์ครอบครัวและธุรกิจให้ก้าวข้ามรุ่นที่ ๓ (GEN ๓ )                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- กลยุทธ์ธุรกิจครอบครัว และกลยุทธ์ธุรกิจเหมือนกันหรือต่างกัน ควรจัดวางอย่างไร</li> <li>- จากรุ่นที่ ๑ สู่รุ่นที่ ๒ รุ่นที่ ๓ ,...หลายรุ่น (From GEN ๑ &gt; GEN ๒ &gt; GEN ๓ &gt; Multi GEN)</li> </ul> </li> <li>▪ ธุรกิจครอบครัวจะกำหนดรูปแบบธุรกิจครอบครัวแบบใด                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- ถอดบทเรียนรูปแบบธุรกิจครอบครัว (Family Business Model) และ พร้อมบทเรียนจากโมเดลธุรกิจ FOBE “FOBE Business Model” (FOBE-Family, Ownership, Business, Entrepreneur)</li> </ul> </li> </ul>
๑๐.๓๐ - ๑๐.๔๕ น.	พักรับประทานอาหารว่าง ชา-กาแฟ
๑๐.๔๕ - ๑๒.๐๐ น.	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ โมเดลการสืบทอดธุรกิจครอบครัวไทย                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- การวางแผนและจัดวางทายาทธุรกิจ</li> <li>- โมเดลการสืบทอดธุรกิจที่โด่งดังของ Ward</li> <li>- ตัวอย่าง การประยุกต์สู่โมเดลการสืบทอดธุรกิจครอบครัวไทย (๑) สังเคราะห์จากงานวิจัยระดับโลกและประเทศไทย และ (๒) ถอดบทเรียนจากธุรกิจครอบครัวในเขตเศรษฐกิจพิเศษตาก (อำเภอแม่สอด)</li> </ul> </li> </ul>
๑๒.๐๐ - ๑๓.๐๐ น.	รับประทานอาหารกลางวัน
๑๓.๐๐ - ๑๔.๓๐ น.	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ คัมภีร์สร้างและรักษาธุรกิจครอบครัว                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- สภาพครอบครัว ธรรมนูญครอบครัว : กฎ กติกา มารยาทสู่ “วิถีธุรกิจครอบครัวและครอบครัวธุรกิจ”</li> <li>- การสร้างทายาทธุรกิจ (วิธีการคัดและเตรียมผู้นำรุ่นใหม่ของครอบครัว)</li> </ul> </li> </ul>
๑๔.๓๐ - ๑๔.๔๕ น.	พักรับประทานอาหารว่าง
๑๔.๔๕ - ๑๕.๔๐ น.	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ บทเรียนจาก ตระกูลจิราธิวัฒน์ ผู้สร้างตำนานการดูแลและรักษาครอบครัว (งานวิจัย : สังเคราะห์ DNA ธุรกิจครอบครัวไทย)</li> <li>▪ บทสรุปความท้าทายของเงินเนอเรชั่นใหม่ต่อการดำเนินธุรกิจครอบครัว</li> </ul>
๑๕.๔๐ - ๑๖.๐๐ น.	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ ถาม - ตอบ และแลกเปลี่ยนประสบการณ์ตรงกับวิทยากร</li> </ul>

หมายเหตุ : รายละเอียด / กำหนดการนี้อาจเปลี่ยนแปลงได้ตามเหมาะสม

**วิธีการอบรม** บรรยาย กรณีศึกษา แบบฝึกหัด และบทเรียนจากธุรกิจครอบครัว

**วิทยากร** ดร.ดนัย เทียนพุฒ

- ที่ปรึกษาธุรกิจและวิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิ สำนักสรีพัฒนา นิต้า ศูนย์พัฒนาทุนมนุษย์ ม.สวนดุสิต
- อาจารย์พิเศษ โครงการ MBA -ME ม.รามคำแหง และหลักสูตรปริญญาเอก บริหารการศึกษาและภาวะผู้นำ ม.เซนต์จอห์น
- กรรมการบริหารหลักสูตรประกาศนียบัตรธรรมมาภิบาลสำหรับผู้บริหารฯ สถาบัน พระปกเกล้า
- คอลัมน์นิสต์ด้านกลยุทธ์ธุรกิจ การตลาด ธุรกิจครอบครัวและ HR นิตยสาร Market plus และนิตยสาร B-Connect
- Strategy Blogger @ [www.facebook.com/groups/dntthailand](https://www.facebook.com/groups/dntthailand)
- วิทยากรรายการ ๑๘๙Cafe Business Talk ศูนย์พัฒนาทุนมนุษย์ ม.สวนดุสิต

**กลุ่มเป้าหมาย**

บุคคลทั่วไปที่สนใจ รุ่นละไม่เกิน ๑๕ คน

**ระยะเวลาอบรม**

วันที่ ๒๔ พฤษภาคม ๒๕๖๒ เวลา ๐๘.๓๐-๑๖.๐๐ น.

**สถานที่**

ห้อง ๒๐๓ อาคาร ดร.ศิริโรจน์ ผลพันธ์ ศูนย์พัฒนาทุนมนุษย์ มหาวิทยาลัยสวนดุสิต

**งบประมาณค่าใช้จ่าย**

ค่าลงทะเบียน คนละ ๓,๕๐๐ บาท (สามพันห้าร้อยบาทถ้วน)

ทั้งนี้รวมค่าตอบแทนวิทยากร, ค่าผู้ช่วยวิทยากร, ค่าบริหารจัดการของมหาวิทยาลัย, ค่าอาหารว่าง และอาหารกลางวัน และค่าวุฒิบัตร

**การชำระเงิน**

โอนเงินเข้า

ธนาคารกรุงไทย เลขที่บัญชี ๐๕๙-๐-๒๒๕๓๔-๐

ชื่อบัญชี “โครงการอบรมศูนย์พัฒนาทุนมนุษย์”

**ผู้รับผิดชอบโครงการ**

ศูนย์พัฒนาทุนมนุษย์ มหาวิทยาลัยสวนดุสิต

โทร. ๐๘๔-๖๒๔-๖๓๖๕ และ ๐๙๔-๕๙๒-๖๙๓๖

**ใบสมัคร**

หลักสูตรส่งต่อธุรกิจครอบครัวจากรุ่นสู่รุ่นให้เกินรุ่นที่ ๓

วันที่ ๒๔ พฤษภาคม ๒๕๖๒

ห้อง ๒๐๓ อาคาร ดร.ศิริโรจน์ ผลพันธ์

ศูนย์พัฒนาทุนมนุษย์ มหาวิทยาลัยสวนดุสิต

ชื่อ.....นามสกุล.....

บริษัท/หน่วยงาน.....

โทรศัพท์.....โทรสาร.....ขอส่งบุคลากรเข้าร่วมโครงการดังกล่าว ดังนี้

**(กรุณาเขียนด้วยตัวบรรจง)**

๑. ชื่อ.....ตำแหน่ง.....มือถือ.....

๒. ชื่อ.....ตำแหน่ง.....มือถือ.....

๓. ชื่อ.....ตำแหน่ง.....มือถือ.....

๔. ชื่อ.....ตำแหน่ง.....มือถือ.....

๕. ชื่อ.....ตำแหน่ง.....มือถือ.....

อาหาร  ทวีป  มังสวิรัต  เจ  อิสลาม

(ลงชื่อ).....ผู้แจ้งรายชื่อ

(.....)

ตำแหน่ง.....

**วิธีการชำระเงิน**

โอนเงินเข้าบัญชีธนาคารกรุงไทย เลขที่บัญชี ๐๕๙-๐-๒๒๕๓๔-๐ ชื่อบัญชี “โครงการ  
อบรมศูนย์พัฒนาทุนมนุษย์” เมื่อวันที่ .....  
จำนวนเงิน.....บาท

**\*\* กรุณาส่งใบสมัคร พร้อมหลักฐานการโอนเงินมาที่ ๐ ๒๖๖๘ ๙๔๑๑ หรือ ทาง E-mail :  
hcdteamwork@gmail.com พร้อมระบุชื่อผู้เข้าอบรม เบอร์โทรศัพท์ จำนวนเงิน  
สอบถามรายละเอียดที่ ๐ ๒๒๔๑ ๖๕๔๔- ๔๕ หรือ ๐๘๔-๖๒๔-๖๓๖๕,๐๙๔-๕๙๒-๖๙๓๖**

**\*\* รับจำนวนจำกัด ให้สิทธิ์สำหรับผู้ลงทะเบียนตามลำดับก่อนหลัง/ รับใบเสร็จรับเงินได้ในวันอบรม  
หมายเหตุ : ๑. การชำระเงินผ่านทางธนาคาร ผู้สมัครจะต้องชำระค่าธรรมเนียมที่ทางธนาคารเรียกเก็บเอง**